

# Arçelik A.Ş. Patent Stratejileri

Sertaç Köksaldı, Arçelik A.Ş.

"Rekabet Gücü ve Fikri Haklar"  
Semineri

İstanbul Sanayi Odası, Odakule  
16 Ekim 2008

# AKIŞ

- Arçelik A.Ş. Ar-Ge ve patent geçmişi
- Mevcut durum
- Uygulanan stratejiler

# Arçelik ve Patentler

- İlk patent 1963 yılında
- 1996 yılına kadar 6 adet patent
- 2007 yılında 137 adet başvuru

# Arçelik Patent Hikayesi

- En çok patent başvurusu yapan "Türkiye" şirketinin patent geçmişi
- Türkiye'de "yerli" patent başvuruları
  - 1990 138
  - 1996 187
  - 2003 467
  - 2007 1838
- Arçelik hikayesi Türkiye'deki mevcut durumun anlaşılmasına ışık tutacaktır

# 1990 Öncesi

- Hemen hemen tüm ürünler lisans altında üretiliyor
- Patent kavramı bilinmiyor
- İhracat kısıtlı ve komple ürün lisansları alındığı için patentle ilgili ihtiyaç oluşmuyor

# 1990

- Lisansör firmalarla yaşanan sorunlar
- Yeni teknoloji temininde güçlükler
- Ar-Ge ve Ürün Geliştirme kararı
- Şirkette yıllar içinde oluşan üretim ve ürün bilgi birikimi
- Komple ürün tasarımı yapılmamış
- Lisans alınan ürünler üzerinde iyileştirmeler yapılmış

# Arçelik - 1990

• Toplam net satış	728 M €
• İhracat	10 M €
• Üretim adedi	2,540 K
• İhracat adedi	90 K
• Ar-Ge çalışanı	20
• Patent sayısı	3

# Arçelik'te Fikri Haklar - 1990

- Yurtiçinde marka koruması
- 1960'larda alınan 3 adet patent
- Lisans anlaşmaları ile teknoloji transferi
- Fikri hakların, Yurtiçi marka koruması dışında stratejik bir anlamı yok



# 1995

- Türkiye'de Fikri Haklar Mevzuatı deęiřti
- Arçelik'te Fikri Haklar'la ilgili olarak patent vekili ve avukatlardan danışmanlık alınmaya başlandı

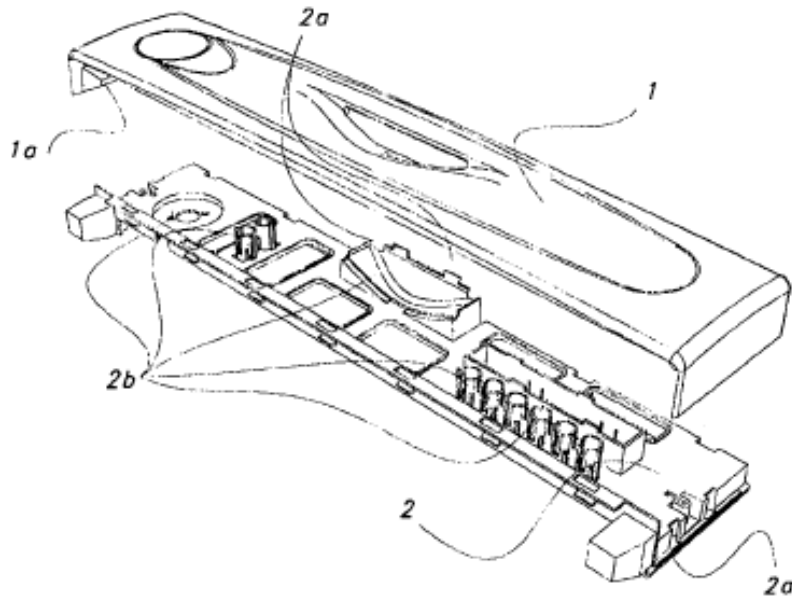
# Türkiye - Gümrük Birliği

- Korumalar kaldırıldı
  - Ortak gümrük tarifesi
- Yasaların uyumlaştırılması
  - Fikri Haklar
  - Rekabet kanunu
  - Anti-Damping
  - Tüketicinin korunması

- Şirkette bir ilgili belirlendi
- Patentle ilgili ilk sorun
  - Bulaşık makinesi lisansı 2000 yılında bitiyor
  - Bu tarihe kadar rakip patentlerini ihlal etmeyen bir bulaşık makinesi tasarlanmalı
- Ar-Ge çalışmalarının uluslararası fuara götürülmesi öncesinde kopyalanmaması için patent başvurusu gerekiyor
- Patent başvurularını hazırlayacak teknik uzman bulmak güç

# İki parçalı kontrol panosu

EP 0 938 733 B1

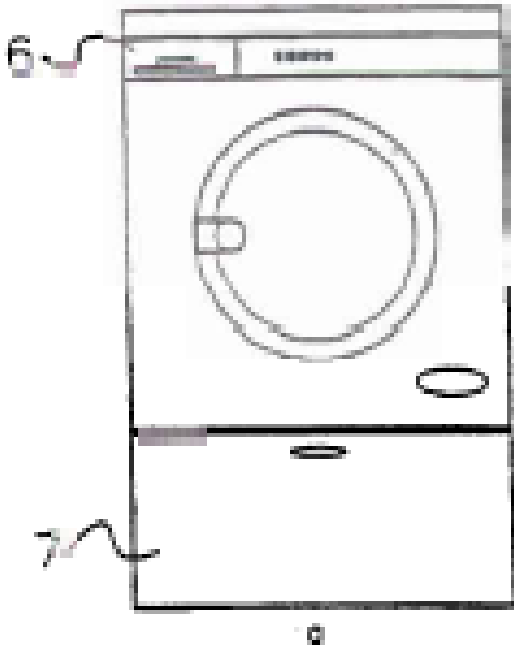


## CLAIMS

1. A two-piece control panel used for electrical household appliances characterized in that it consists of two separate plastic parts connected to each other by welding, one part being the shell (1) that is the visible part providing the aesthetic appearance of the panel, and the second being a rear (back) part (2) providing connection with all components.

# Çekmeceli Çamaşır Makinesi

EP 0 960 232 B1



## Claims

1. A washing machine driven by a drive system (5) connected concentrically to the drum shaft, wherein the detergent drawer (6) is reduced in size and **characterized in that** it has a maximum height just to meet the diameter of the drum (2).

# 1997

- Buluşun "basit" bir çözüm olduğuna insanları ikna etmek güç
- Yönetimin konuyu gündemde tutması ve sistemi zorlaması gerekiyor
- Her alanda ilk patent başvuruları
- Dahili yetişmiş personel ve Şirket dışı uzmanlar nitelik ve nicelik olarak yeterli değil

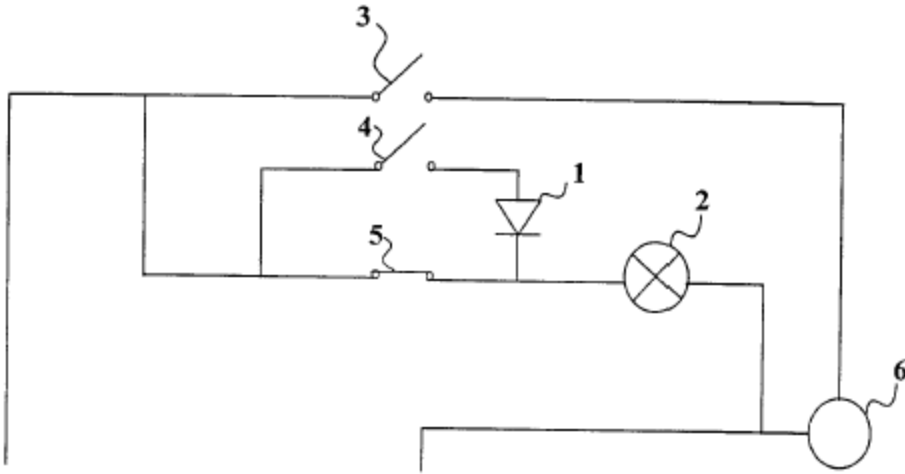
1998

- İki temel yapı oluşturuldu:
  - Buluş Bildirim Sistematiđi
  - Fikri Haklar Kurulu

- Arçelik Buluş Günü
  - Takdir ve teşvik
  - Üst yönetim desteği
- Patent konusu ile ilgili "farkındalık" arttı
- Patent başvuruları dört katına çıktı
- Fikri Haklar Grubu oluşturuldu

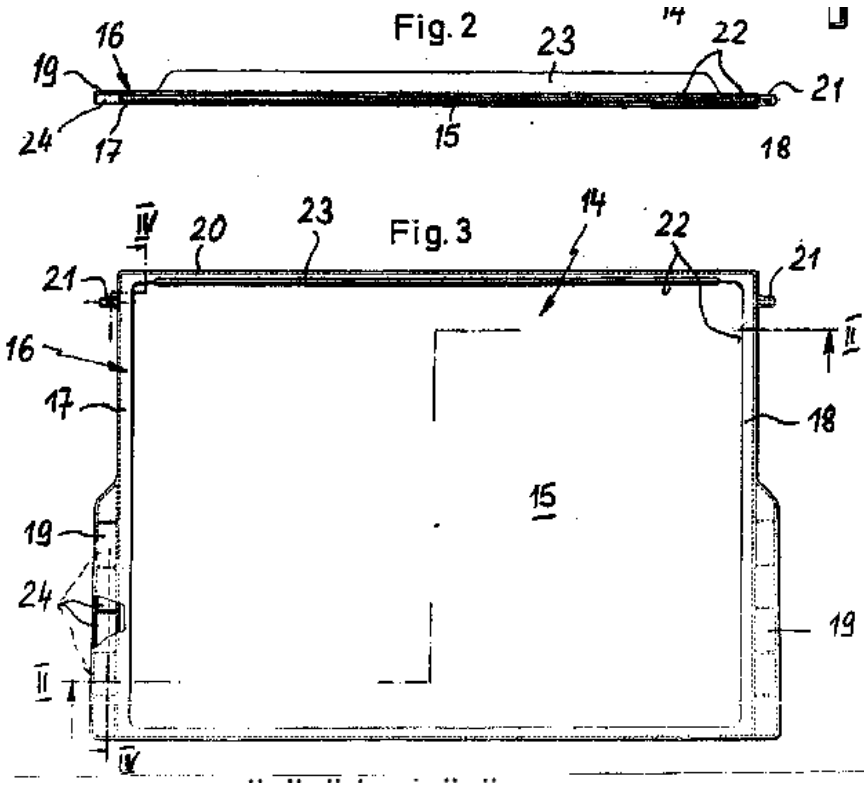


# Diyotla güç azaltımı



- Rakip patenti kapasitör kullanıyor
- Aynı sorunu diyot kullanarak çözdük

# 1999 - Cam raf patenti



- Patent ihlali ile ilgili olarak ilk kez uyarıldık
- Patent Türkiye'de geçerli olmadığı için yurtdışı tasarımımızı değiştirdik

- Rakiplerin patentleri ile sorun yaşanmasının önlenmesi
  - Aylık olarak yeni başvuruların izlenmesi
  - Alınan patentlere itiraz?
  - Bize karşı öne sürülen patentlerin geçerliliği
  - Tasarım aşamasında patent araştırmaları yaygınlaştı

# Bulaşık makinesinde bulanıklık sensörü

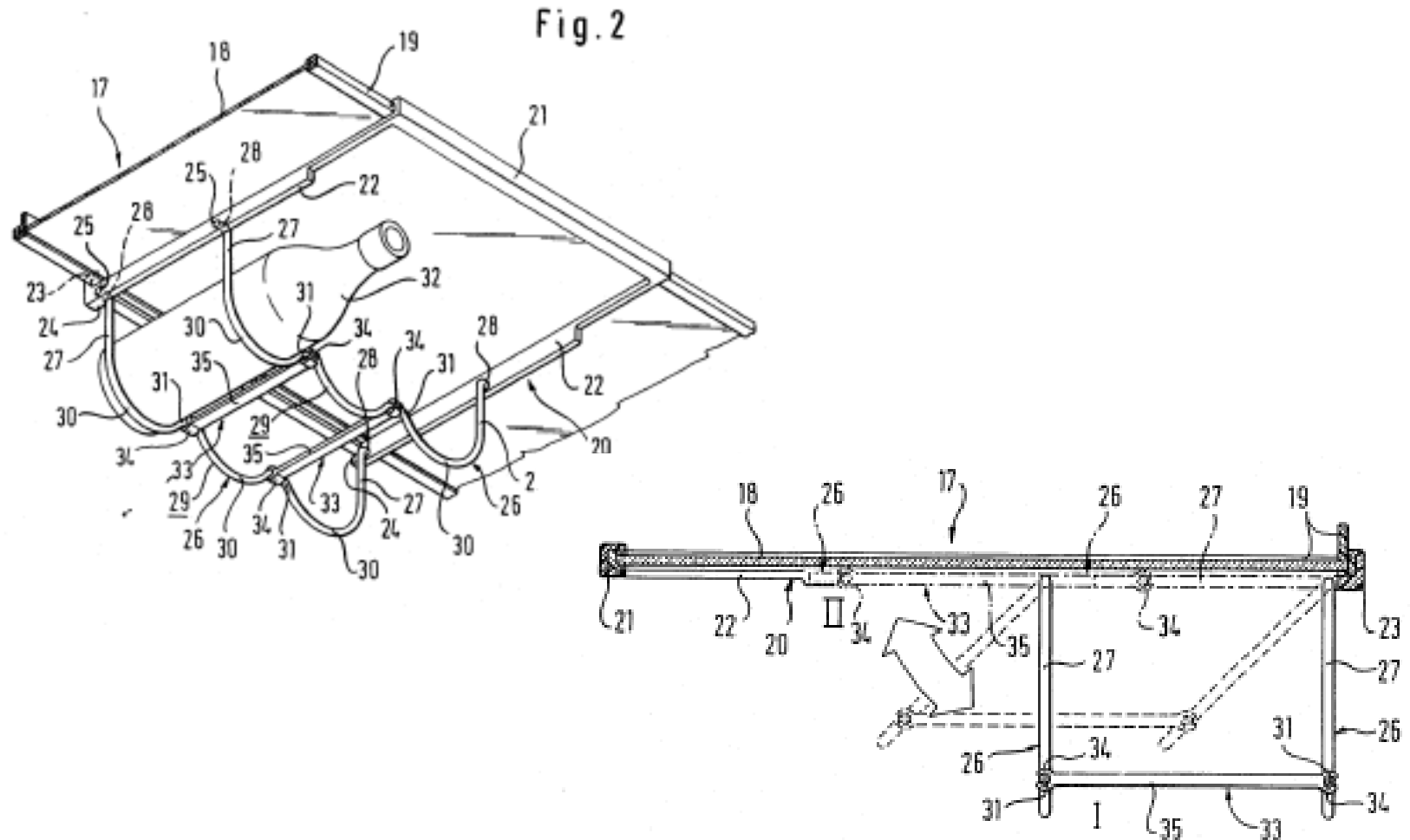
- 1996'da gündeme geldi
- Bir rakip firmanın Almanya'daki patenti sebebiyle beklendi
- Alman patenti mahkemede iptal edildi (2000)
- Arçelik uygulaması 2000
- Rakip Firmanın Avrupa patent başvurusu reddedildi (2003)

# Arçelik Siklonik Süpürge



- Arçelik ve siklon teknolojisi
  - 2000 yılında araştırma projeleri başladı
  - 2001 ve 2002 yıllarında 3 patent başvurusu yapıldı
  - Dyson temel patent koruması 17.06.2001'de sona erdi
  - 2002 yılında siklonik süpürge satışa sunuldu

# Katlanır Şaraplık

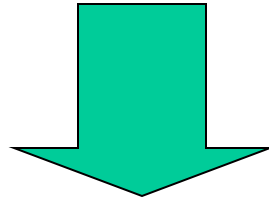


# Arçelik 2003

- Net satış 2.1 milyar €
- Yurtdışı satış 1 milyar €
- Toplam satış adedi 5,7 milyon
- Ar-Ge çalışanı 420
- Patent sayısı 290

2003 - 2008

Ürünlerin rakip patentlerinden sakınılması  
Patent portföyünün hızla büyümesi  
Patentlerin rakiplerin ihlallerine karşı  
savunulması



Patent işimizin stratejik bir parçası haline  
geldi



# Türkiye'de Patent Başvuruları

Ülkemizin teknoloji ve patent üreten kurumlarının en başında Arçelik gelmektedir. Son 5 yılda ülkemizde üretilen patentlerin % 11 'i Arçelik'e aittir.

	2003	2004	2005	2006	2007	Toplam
<b>Yerli Patent Başvuruları</b>	465	636	944	1090	1838	4973
<b>Arçelik Patent Başvuruları</b>	45	91	136	143	137	552
<b>Arçelik/Yerli Başvuru (%)</b>	10%	14%	14%	13%	7%	<b>11%</b>

# Türkiye'den PCT Başvuruları

Son 5 yılda Türkiye'den Dünya Fikri Haklar Örgütü'ne yapılan Uluslararası Patent Başvurularının (PCT) % 44'ü Arçelik tarafından yapılmıştır.

	2003	2004	2005	2006	2007	Toplam
<b>Türkiye'den PCT Başvuruları</b>	111	115	174	269	354	1023
<b>Arçelik'in PCT Başvuruları</b>	31	47	90	136	143	447
<b>Arçelik/Türkiye'den Başvurular (%)</b>	28%	41%	52%	51%	40%	<b>44%</b>

# Türkiye'den Avrupa Patent Başvuruları

Son 5 yılda Türkiye'den Avrupa Patent Ofisi'ne yapılan Avrupa Patent Başvurularının (EP) % 36'sı Arçelik tarafından yapılmıştır.

	2003	2004	2005	2006	2007	Toplam
Türkiye'den EP Başvuruları	46	66	68	144	143	467
Arçelik'in EP Başvuruları	15	19	17	63	54	168
Arçelik/Türkiye'den Başvurular (%)	33%	29%	25%	44%	38%	36%

# Arçelik 2007

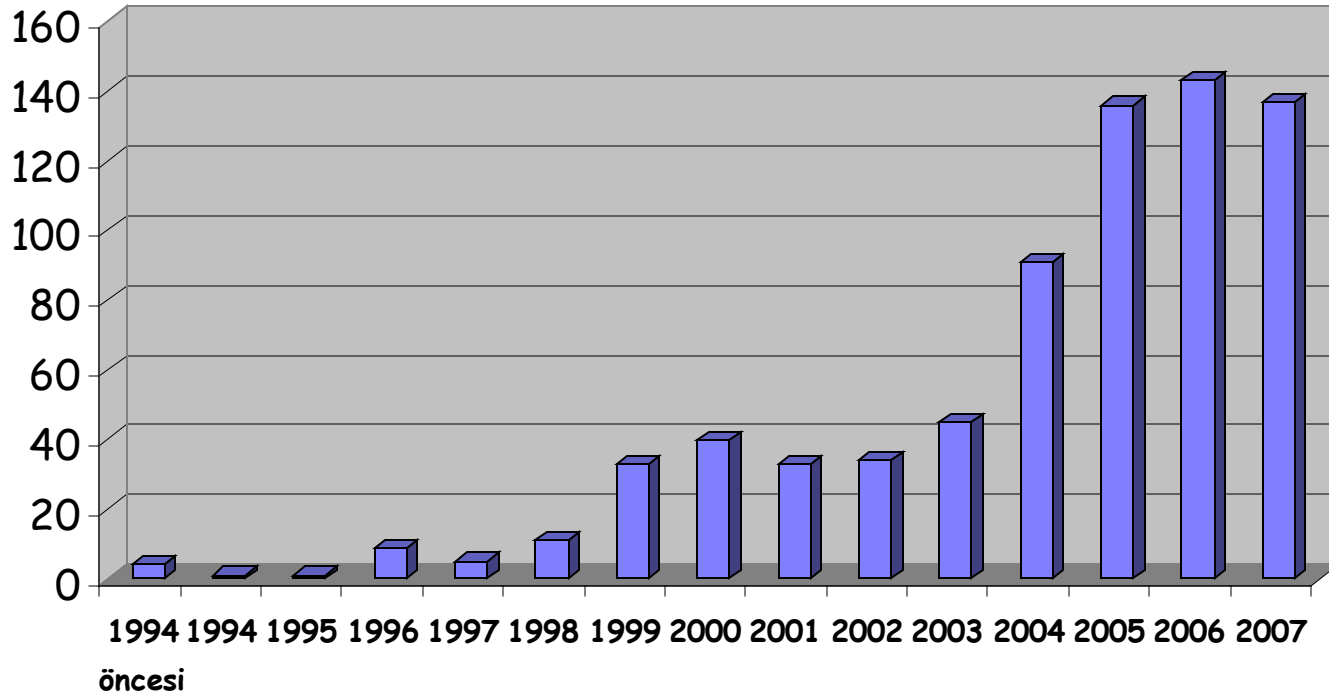
- Net satış 3.7 milyar €
- Yurtdışı satış 1.9 milyar €
- Toplam satış adedi 10.1 milyon
- Ar-Ge çalışanı 500
- Patent sayısı 730

# Mevcut Strateji

- Tüm buluşlar patentle korunacak
- Rakip patentleri yakından takip edilerek herhangi bir hak ihlali önceden engellenecek
- Zaman içinde güçlü bir patent portföyü oluşturulacak

# Arçelik Patentleri

Arçelik A.Ş. Patent Başvuruları



# Rakiplerle Kıyaslama - Yurtdışı

	Rakip-1	Rakip-2	Rakip-3	Rakip-4	Rakip-5	Rakip-6	Arçelik
2000	362	122	61	38	14	15	12
2001	219	139	51	47	11	16	13
2002	339	125	67	48	11	16	23
2003	374	125	67	50	5	19	26
2004	415	112	25	25	11	10	19
2005	417	124	44	31	2	19	71
2006	552	154	55	52	20	9	92

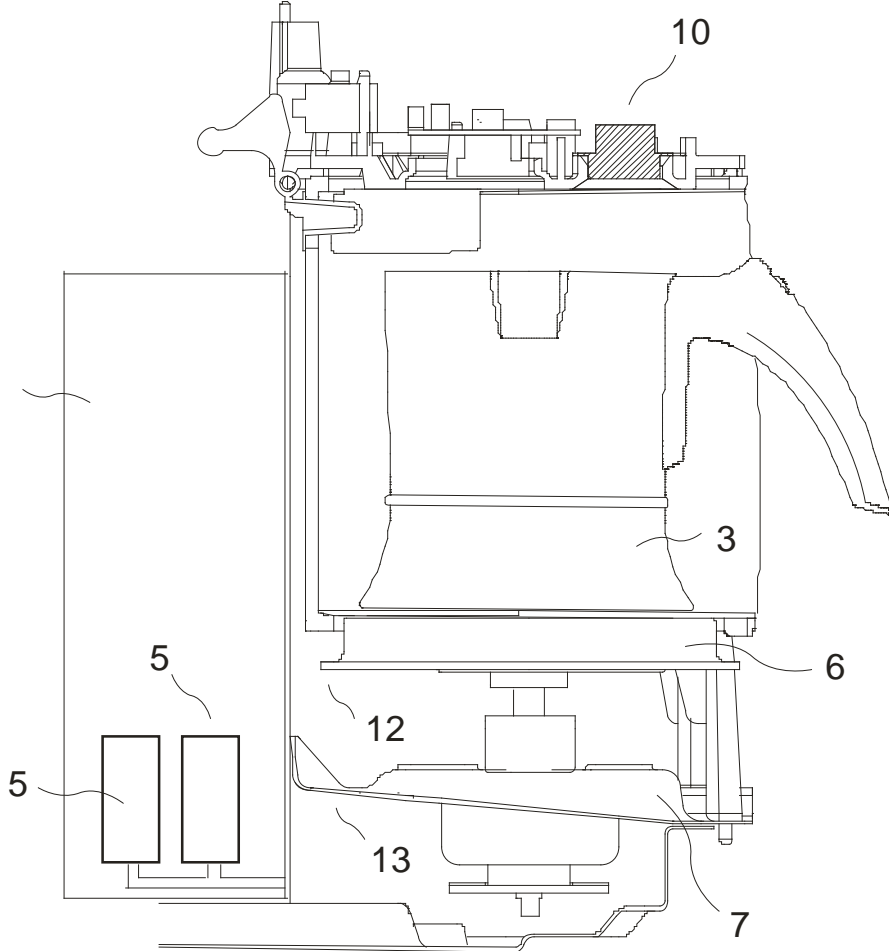
Bahsi geçen firmalar tarafından ABD, Japonya, Almanya, İtalya, Avrupa ve Türkiye Patent Ofisleri ile WIPO tarafından yayımlanan patent başvurularını kapsamaktadır.

# Hedeflenen Konum

- Güçlü bir patent portföyü ile
  - Rakiplerin engellenmesi,
  - Karşılıklı lisans anlaşmaları ile Ar-Ge verimliliğinin artırılması,
  - Lisans satışı ile gelir elde edilmesi



# Türk Kahve Makinesi

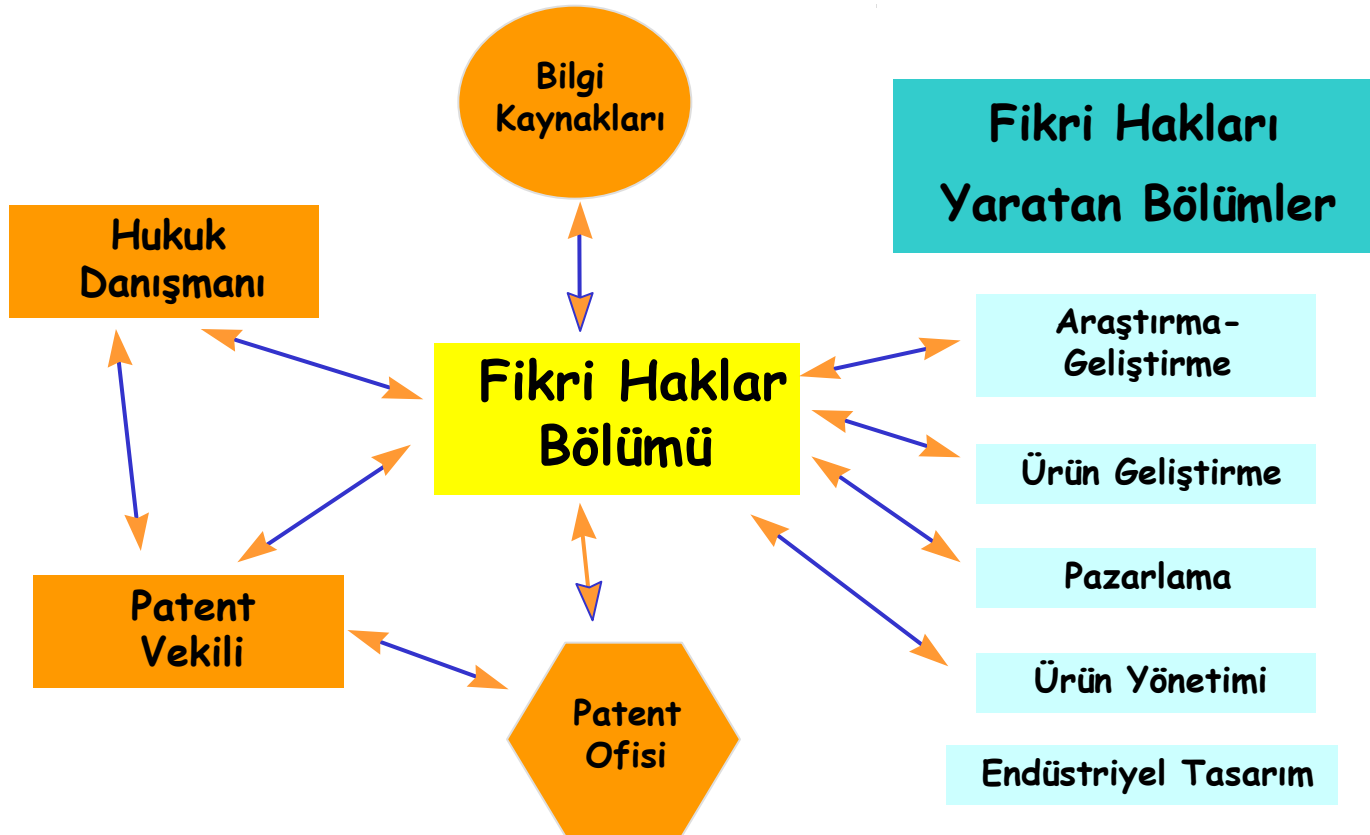


- Hazırlanan 14 başvuru mevcut:
  - Pişirme haznesi
  - İnfrared ile köpük algılama yöntemi
  - Hatırlatma butonu
  - Taşma odası
  - Taşmadan etkilenmeyen ısıtıcı
  - Kolay su eklenen su deposu
  - Su pompası hava önleme sistemi
  - Induction tip ısıtıcı

# Organizasyon

- Merkezi bir Fikri Haklar Bölümü
- Dahili patent vekilleri
- Şirket dışı patent vekilleri ile uzun vadeli işbirlikleri
- İşletmelerde patent "temsilcileri"

# Arçelik A.Ş. Fikri Haklar Organizasyonu



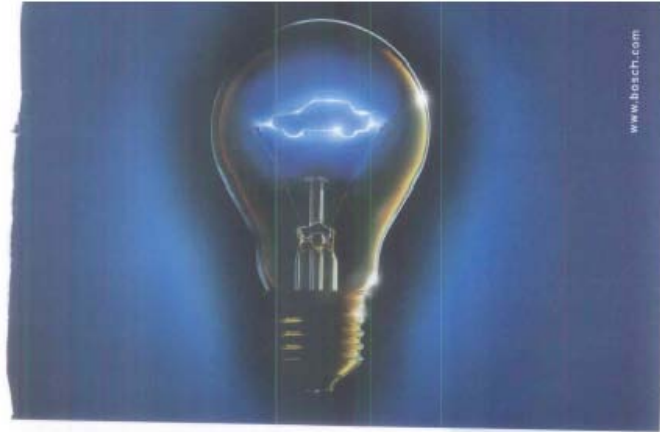
# Dahili Faaliyetler

- Araştırmacıların patent konusunda eğitimi
- Buluş bildirim s¼reci
- Patent almak tüm seviyelerde yıllık iř hedefleri arasında
- Buluş G¼n¼'nde takdir ve teşvik

# Başvuru Stratejisi

- Türkiye ulusal başvuru
- PCT veya Avrupa Patenti
- PCT sonrası ülke başvuruları
  - Avrupa patenti, ABD, Japonya, Çin, Kore
- Avrupa patenti
  - Almanya, Fransa, İngiltere, İtalya, İspanya + ?

# Son Söz



Is success our day-to-day business?

**Yes**

12 patents a day keep competitors away.

In 2003 Bosch applied for 2,750 patents. Our inventions in automotive technology focus on increasing active and passive safety as well as reducing emission and fuel consumption. And this brings benefits for every road user.

Bosch. We bring innovation



**BOSCH**

- 12 patents a day keep competitors away